

Dispositionstrategien in der Praxis

Mit Live-Demo
und interaktiver
Simulation!

Bestände senken + Lieferservice steigern + Liquidität freisetzen

Mit den richtigen Strategien Bestände optimieren:

- Bestell- und Bestandsschwankungen beherrschen
- Beschaffungs- und Losgrößenplanung optimieren
- Differenzierte Verfahrensauswahl und Parametrierung
- Clusterspezifische Dispositionsstrategien
- Treiber für Sicherheitsbestände identifizieren
- Strukturierte Dispositionsmethodik umsetzen

Ihr Leitfaden zur perfekten Bestandsplanung:

- Bestandsplanung im dynamischen Umfeld
- Einsatzmöglichkeiten von Prognosemodellen
- Messung der Forecast & Planning Accuracy
- Monitoring von Key Performance Indicators

Vergleichende Darstellung

- Deterministische, heuristische & stochastische Bedarfsermittlung
- Einsatz dynamischer Verfahren zur Sicherheitsbestandsermittlung
- Kritische Betrachtung von Beschaffungsmengenverfahren

Das sagen Teilnehmer dieses Intensiv-Seminars:

- ✓ „Die Vermittlung von Theorie und die Umsetzung in die Praxis ist hilfreich, um den eigenen Stand einschätzen zu können und die eigenen Potenziale aufdecken zu können.“ A. Klapper, Jungheinrich Norderstedt AG & Co. KG
- ✓ „Alltägliche Probleme wurden klar aufgezeigt, erklärt und ins Bewusstsein geholt. Sofortmaßnahmen zur Analyse wurden erläutert. Auslöser für Probleme wurden sehr gut verdeutlicht.“ G. de Luca, LÖWEN ENTERTAINEMENT GmbH
- ✓ „Sehr informativ und lehrreich.“ J. R. v. Rohr, Galexis AG

Ihre Experten:



Dr. Ulrich Sander
**Dr. Sander & Partner
Managementberatung**



Hans-Rüdiger Hoffmann
**WARSTEINER Brauerei
Haus Cramer KG**



Ulrich Kohlhaas
**Dr. Sander & Partner
Managementberatung**



Karl-Heinz Schreiter
Siemens AG



Michael Schenk
FIR an der RWTH Aachen

Ihre Termine:

**14. und 15. November 2013
in Frankfurt/M.**

**12. und 13. Dezember 2013
in Köln**

**16. und 17. Januar 2014
in München**


MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! Ihre Telefon-Hotline: + 49 (0) 61 96 / 47 22 - 700

Methodische Grundlagen und Ansätze zur Differenzierung



Ihre Seminarleiter:

Dr. Ulrich Sander, Managing Partner | Sen. Consultant, **Dr. Sander & Partner Managementberatung**, Gladbeck
sowie ein Wissenschaftlicher Mitarbeiter des FIR an der RWTH Aachen

8.15 Empfang mit Kaffee und Tee,
Ausgabe der Seminarunterlagen

9.00 Begrüßung durch die Seminarleiter

9.15 Erfolgreiche Disposition im Überblick

- Ziele der Disposition
- Defizite in der Praxis
- Logistikleistung erfolgreicher Unternehmen
- Wirkungszusammenhänge in der Disposition
- Lösungsansätze zur Optimierung der Disposition
- Herausforderungen und Probleme
- Key Performance Indicators

10.30 Kaffee- und Teepause

11.00 Das Produktionsplanungssystem der Warsteiner Gruppe



- Aufbau und Entwicklung der Warsteiner Produktionsplanung
- Darstellung der Planungsgrundlagen und Logik
- Zentrale Planung der internen und externen Supply Chain vom Lieferanten über die Produktion bis zur Logistik
- Standortübergreifende zentrale Disposition der Materialbedarfsplanung
- Detaillierte Abbildung der Wertschöpfungskette:
 - Tank- und Containerplanung
 - Produktion
 - Abfüllung
 - Logistik



Hans-Rüdiger Hoffmann
Abteilungsleiter Produktionsplanung,
WARSTEINER Brauerei Haus Cramer KG,
Warstein

12.30 Business Lunch

13.45 Artikelstrukturierung als Grundlage einer differenzierten Disposition

- Ansätze der Artikelstrukturierung
- Dispositionsrelevante Artikelmerkmale
- Differenzierte Dispositionsstrategien

Klassifizierung in der Anwendung

- Fallbeispiel zu artikelklassenspezifischen Dispositionsstrategien
- Merkmale zur Artikelklassifizierung



15.15 Kaffee- und Teepause

Vergleichende Darstellung und Bewertung von Dispositionsstrategien

15.45 Bedarfs- und Bestandsplanung auf Basis quantitativer Verfahren

- Methoden der Bedarfsplanung (deterministische, heuristische und stochastische Bedarfsermittlung)
- Einsatzmöglichkeiten und Voraussetzungen gängiger Prognosemodelle
 - Regressionsanalyse
 - Exponentielle Glättung
 - Saisonale Verfahren
- Differenzierte Verfahrensauswahl und Parametrierung
- Messung der Prognosegüte anhand definierter Größen
 - Mean Absolute Deviation
 - Medium Square Error
- Klassisches Lagerhaltungsmodell
- Bestandsplanung im dynamischen Umfeld
 - Dynamische Berechnung der Melde- und Sicherheitsbestände
- Treiber für Sicherheitsbestände
- Forecasting „Heute vs. Morgen“

17.15 Potenziale in der Disposition erkennen

- Kennzahlenvergleiche
- Benchmarking-Projekte
- Studie Logistics Performance
- Spezifische Potenzialermittlung
- Potenziale im Branchenquerschnitt



Ulrich Kohlhaas
Dr. Sander & Partner
Managementberatung,
Gladbeck

18.00 Zusammenfassung durch die Seminarleiter und Gelegenheit für individuelle Fragen

18.15 Ende des ersten Seminartages und Get-Together

Get-Together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit Referenten und Teilnehmern!

Step-by-Step zur Optimierung des Bestandsmanagements

Ihre Seminarleiter:

Dr. Ulrich Sander sowie ein
Wissenschaftlicher Mitarbeiter des FIR an der RWTH Aachen

9.00 Begrüßung durch die Seminarleiter

Ihr Leitfaden zum passenden Dispositionsverfahren

9.10 **Praxisgerechte Ansätze zur Beschaffungsplanung**

- Methoden zur Beschaffungsauslösung
 - Bestellrhythmusverfahren
 - Bestellpunktverfahren
 - Kontrollrhythmusverfahren
- Relevante Kostensätze in der Beschaffungsplanung
- Verfahren der Beschaffungsmengenrechnung
 - Verfahren nach Harris-Andler
 - Kostenausgleichsverfahren
- Problembereiche in der Losgrößenplanung
- Differenzierter Verfahrenseinsatz
- Bestands- und Beschaffungsplanung „Heute vs. Morgen“

10.00 Kaffee- und Teepause



10.30 **Optimierung der operativen Disposition mit Unterstützung moderner Verfahren**

- Prozessdefinition und -ausrichtung
 - Trennung operativer/strategischer Einkauf und Disposition
 - Lieferantenmanagement
- Planungslogik
- Einführung eines Kennzahlensystems
- Identifizierung von Optimierungspotenzialen in der operativen Dispositionsstruktur
- Einführung von unterstützenden Tools zum Controlling der Prozessabläufe



Karl-Heinz Schreiter
Leiter Logistik,
Siemens AG,
München

12.00 **Bestandsmanagement und -optimierung – Bestände senken, Lieferservice steigern**

- Der Weg zum adaptiven Bestandsmanagement
- Vorgehensweise im Projekt
- Operative Umsetzung im Tagesgeschäft
- Bestandsmanagement-as-a-Service

Live-Demo Konsumgüter

Praxisbeispiel

- Messung der Forecast & Planning Accuracy
- Monitoring der Key Performance Indicators
- Erreichte Ergebnisse nach 12 Monaten
- Auswirkungen auf die Wettbewerbsfähigkeit

12.45 Business Lunch

Interaktive Simulation am PC

13.45 **Beer Distribution Game – mit dem richtigen Verfahren zum optimalen Bestand**

- Interaktive Simulation einer Supply Chain vom Endkunden bis zum Zulieferer
- Bestell- und Bestandsschwankungen auf Grund von Informationsdefiziten
- Bullwhip-Effekt erleben
- Analyse der Ursachen des Bullwhip-Effekts
- Ansätze zur Vermeidung des Bullwhip-Effekts

15.15 Kaffee- und Teepause

15.45 **Fallbeispiel Lebensmittelindustrie**

Praxisbeispiel

- Projektvorstellung: Optimierung des Lieferservicegrads bei gleichzeitiger Reduzierung der Bestände in einem führenden Großunternehmen
- Optimierung der Planungsprozesse
- Bullwhip-Effekt in der Praxis
- Maßnahmen zur Optimierung der überbetrieblichen Bestandsplanung

16.30 **Lessons learned und Quick Wins**

- Gelegenheit für abschließende Fragen

17.00 Ende des Intensiv-Seminars

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis!

Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



Larissa Bende

Tel.: 0 61 96/47 22-608

E-Mail: larissa.bende@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Zum Seminarinhalt

Optimierte Dispositions-Leistungen bilden die Grundlage effizienter und kostenbewusster Prozesse. Die **Auswahl der geeigneten Dispositionsverfahren und der Parametereinstellungen** sind dabei von großer Bedeutung, denn bei der Vielzahl und Vielfältigkeit des Artikelspektrums kann eine falsche Zuordnung von Einzelteilen oder Artikelgruppen fatale Folgen haben. Dispositionsverfahrensfehler führen zu unerwünschten Beständen oder zu Engpässen! **Eine spezifisch strukturierte Dispositionsstrategie** ist der wesentliche Ansatz, um die **Komplexität zu verringern** und **bedarfsgerechte Dispositionsentscheidungen** zu treffen.

Warum dieses Seminar wichtig für Sie ist

Bei herkömmlichen Verfahren werden die Artikel einmalig zugeordnet, eine Änderung muss dann vom Disponenten manuell eingegeben werden. In einem komplexen Artikelgefüge kommt es dann schnell zu Fehlern bei der Zuordnung. Bei **Einsatz dynamischer Verfahren** nutzt man demgegenüber eine automatische Entscheidungsunterstützung und schafft über die zeitliche Entlastung bei Routinetätigkeiten **Freiräume zur Konzentration auf wertschöpfende Tätigkeiten**. Mit dem **Einsatz intelligenter Tools** für Planung und Monitoring lässt sich über die laufende Anpassung an die aktuelle Nachfragesituation ein **adaptives Bestandsmanagement** realisieren.

Was Sie hier lernen

Unser Referententeam stellt Ihnen die Vor- und Nachteile der verschiedenen Dispositionsverfahren **anhand vieler Fall- und Praxisbeispiele** vor. Neben der Auffrischung methodischer Grundlagen holen Sie sich auf unserem Seminar wertvolle Anregungen für Ihr unternehmensindividuelles Bestandsmanagement-Projekt!

- Wir stellen Ihnen **ausgewählte erfolgreiche Dispositionsverfahren** vergleichend und bewertend vor.
- Lernen Sie die **Methodik der dynamischen Verfahren** kennen und profitieren Sie von den Erfahrungen der Referenten zur Einführung!
- Informieren Sie sich anhand konkreter Fall- und Praxisbeispiele über die **Auswirkungen** des Einsatzes von **unternehmensspezifisch strukturierten Dispositionsverfahren**.
- Erfahren Sie, wie Sie eine **Optimierung Ihres Bestandsmanagements** erreichen und welchen Einfluss dies auf die **Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens** hat.
- Erörtern Sie bei der **simulativen Demonstration**, wie Sie bei der **Implementierung differenzierter Dispositionsstrategien vorgehen** sollten.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



Désirée

Désirée Liebe

Projektmanagerin

Tel.: 0 61 96/47 22-602

E-Mail: desiree.liebe@managementcircle.de

Dr. Ulrich Sander

ist Senior Consultant und Managing Partner der **Dr. Sander & Partner Managementberatung**. Vor der Selbständigkeit leitete Dr. Ulrich Sander den Bereich Logistik des FIR Aachen und übernahm zeitgleich für mehrere Jahre den Lehrauftrag der RWTH Aachen für Industrielle Logistik. Seine Tätigkeitsschwerpunkte liegen in Projekten zur Struktur- und Prozessoptimierung, der Entwicklung von Planungs- & Optimierungsverfahren, der Einsatzoptimierung von Business Software sowie bei der Umsetzung von Strategien zur Unternehmensentwicklung in Produktion und Logistik. Im Themenbereich BMO Bestandsmanagement & -optimierung realisierte Dr. Ulrich Sander testierte Bestandsreduzierungen von bis zu 43% – mit ergebniswirksamen Einsparungen von mehreren Mio. Euro jährlich sowie nachhaltiger Freisetzung von 26 Mio. Euro Liquidität, bei ca. 200 Mio. Euro Umsatz.

Hans-Rüdiger Hoffmann

Diplom Braumeister, ist seit 1989 in der **Warsteiner Brauerei** beschäftigt. Nach Stationen in Labor, Betriebskontrolle und Abfüllung hat er im Jahr 2000 damit begonnen die Produktionsplanung am Standort Warstein aufzubauen. 2004 hat er als Projektleiter PPS das Produktionsplanungssystem „Advanced Scheduler“ von Infor für die Standorte Warstein und Paderborn implementiert. Seit 2008 ist er als Leiter der Produktionsplanung verantwortlich für die Produktionsplanung an allen Standorten der Warsteiner Gruppe.

Ulrich Kohlhaas

Dipl.-Kfm. ist als Senior Consultant seit mehreren Jahren beratend tätig. Nach dem BWL-Studium in Aachen, Mannheim und Köln war Ulrich Kohlhaas über 15 Jahre bei mehreren Unternehmen in leitenden Vertriebsfunktionen aktiv. Seit 2011 ist Ulrich Kohlhaas Partner der **Dr. Sander & Partner Managementberatung**. Neben der direkten Projektarbeit, dem Coaching von Sales-Teams im Rahmen BMO Bestandsmanagement & -optimierung, zählt das Business Development zu seinen Aufgabenbereichen.

Karl-Heinz Schreiter

ist Leiter Logistik der **Siemens Linear Motor Systems GmbH & Co. KG** in München. Zuvor war er Stellvertretender Leiter der Beschaffungslogistik und Qualitätssicherung sowie Leiter für Disposition und Beschaffung von Serien und Variantenprodukten im Gerätewerk Erlangen, Geschäftsgebiet Motion Control der Siemens AG. Nach seinem Techniker-Studium wechselte er von der Prüfplanung in die Logistik.

Ihr Team vom FIR an der RWTH Aachen

Michael Schenk

Dipl.-Wirtsch.-Ing., ist seit 2011 wissenschaftlicher Mitarbeiter am FIR an der RWTH Aachen. Als wissenschaftlicher Mitarbeiter am FIR im Bereich Produktionsmanagement begleitet er branchenübergreifend Unternehmen bei der Reorganisation ihrer logistischen Planungs- und Produktionsprozesse.

Marcel Groten

Dipl.-Ing., ist seit 2011 wissenschaftlicher Mitarbeiter am FIR an der RWTH Aachen.

Dominik Frey

Master of Science, ist seit 2013 wissenschaftlicher Mitarbeiter am FIR an der RWTH Aachen.

Kerem Oflazgil

Dipl.-Wirt.-Ing., ist seit 2012 wissenschaftlicher Mitarbeiter am FIR an der RWTH Aachen.

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- Wir stellen Ihnen **ausgewählte erfolgreiche Dispositionsverfahren** vergleichend und bewertend vor.
- Lernen Sie die **Methodik der dynamischen Verfahren** kennen.
- Erfahren Sie bei der **simulativen Demonstration**, wie Sie bei der **Implementierung neuer Dispositionsmethoden** vorgehen müssen.

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche **Disposition, Bestandsmanagement, Materialbereitstellung, Materialwirtschaft und -disposition, Logistik, Operative Logistik, Produktions- und Fertigungslogistik, Arbeitsvorbereitung, Logistik-Informationssysteme und Supply Chain Management**. Insbesondere sind die Verantwortlichen aus der fertigenden Industrie angesprochen.

Termine und Veranstaltungsorte

14. und 15. November 2013 in Frankfurt/M.

The Westin Grand Frankfurt, Konrad-Adenauer-Straße 7, 60313 Frankfurt/M., Tel.: 069/2981-750, Fax: 069/2981-811
E-Mail: frankfurt.reservation@starwoodhotels.com

12. und 13. Dezember 2013 in Köln


Park Inn by Radisson Köln City West, Innere Kanalstraße 15, 50823 Köln
Tel.: 0221/5701-924, Fax: 0221/5701-925
E-Mail: reservierung.koeln@provenhotels.com

16. und 17. Januar 2014 in München

Courtyard by Marriott München City Ost, Orleansstraße 81-83, 81667 München, Tel.: 089/558919-180, Fax: 089/558919-177
E-Mail: cy.mucor.reservations@marriott.com

Zimmerreservierung

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Mit der Deutschen Bahn für € 99,- zur Veranstaltung.
Infos unter:
www.managementcircle.de/bahn 

Über Management Circle



Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle **WissensWerte** an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur **Bildung für die Besten** erhalten Sie unter www.managementcircle.de

So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation € 1.995,-. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Dispositionstrategien in der Praxis

Ich/Wir nehme(n) teil am:

- 14. und 15. November 2013 in Frankfurt/M.** 11-75889
- 12. und 13. Dezember 2013 in Köln** 12-75890
- 16. und 17. Januar 2014 in München** 01-75891

4501

1 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

2 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

3 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ/Ort _____

Telefon/Fax _____

@ E-Mail _____

Datum _____ Unterschrift _____

Ansprechpartner/in im Sekretariat: _____

Anmeldebestätigung bitte an: _____ Abteilung _____

Rechnung bitte an: _____ Abteilung _____

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 (0) 61 96/47 22-700**
 Fax: **+49 (0) 61 96/47 22-999**
 E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
 Internet: **www.managementcircle.de/11-75889**
 Postanschrift: **Management Circle AG
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**
 Telefonzentrale: **+49 (0) 61 96/47 22-0**

