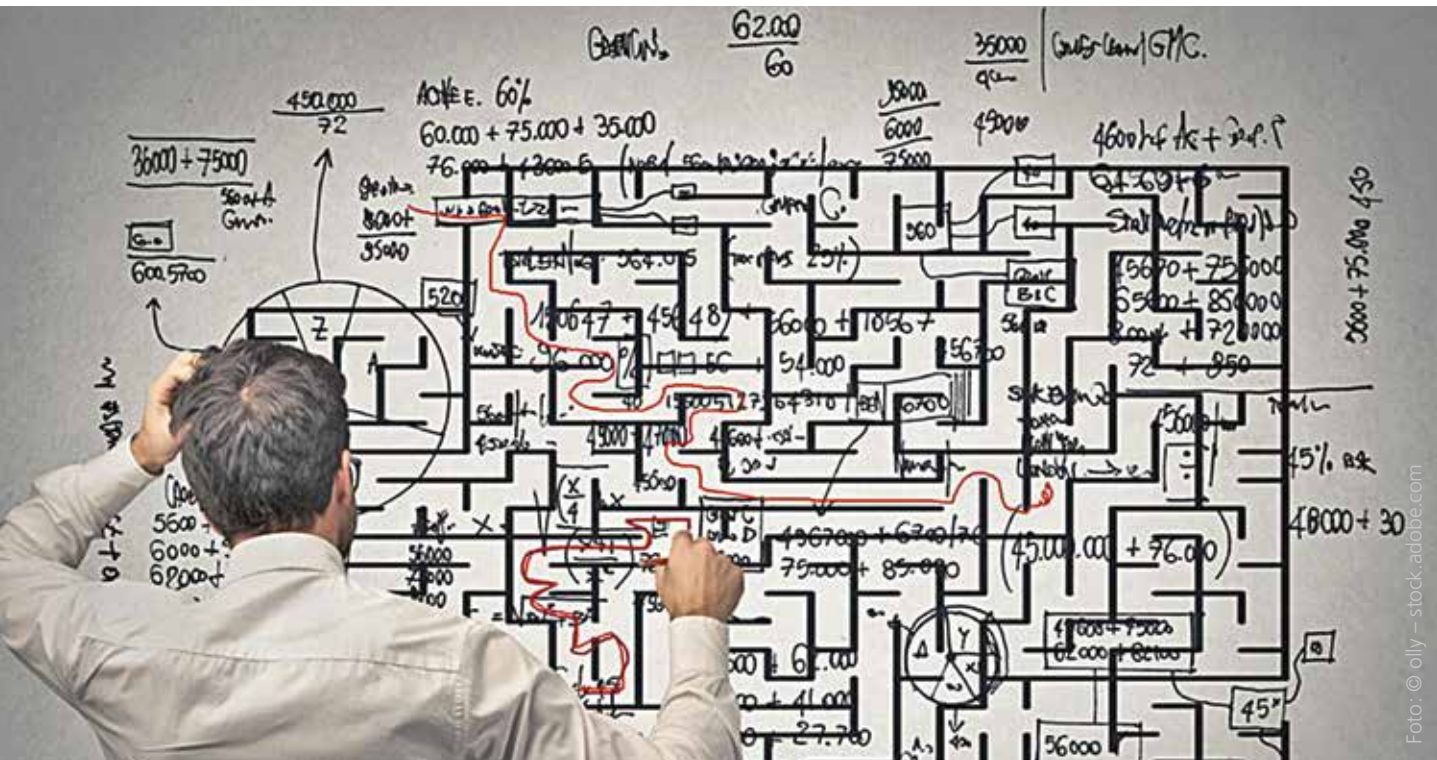


Konfiguration der PPS



Durch geeignete Prozesse, Planungsmethoden und IT-Systeme für die Produktionsplanung und -steuerung steigern Sie die Leistungsfähigkeit und Effizienz Ihrer Fertigung

Je besser Sie Ihre Produktionsplanung und -steuerung im Griff haben, desto reibungsloser laufen Ihre Produktions- und Logistikprozesse ab. Tatsächlich sind die Strukturierung der zugehörigen Prozesse sowie die Anwendung der richtigen Methoden und die Durchführung der Planung in IT-Systemen aber eine große praktische Herausforderung.

Prozesseitig sind im Unternehmen eine Vielzahl von Abteilungen in den Planungsprozess involviert: Der Vertrieb erfasst Kundenaufträge und diskutiert Liefertermine. Im Rahmen der Produktionsplanung müssen Kundenaufträge in Produktionsaufträgen überführt werden. Der Einkauf stellt die Verfügbarkeit von Materialien sicher. Schließlich unterliegt die eigentliche Produktion immer Störungen, wodurch ursprüngliche Pläne obsolet werden.

Wir unterstützen Sie bei der

- Gestaltung der für Ihre Produktion geeignete Produktionsplanungs und -steuerungsprozesse.
- Abstimmung der Funktionalitäten Ihres IT-Systems (ERP, MES, APS) mit den Anforderungen ihrer PPS.
- Identifikation von Potenzialen zur Steigerung der Effizienz Ihrer PPS.
- Definition von Anforderungen an eine geeignete Planungssoftware.

Ansprechpartner

Tobias Schröer, M.Sc.
 Telefon: +49 241 47705-407
 E-Mail: tobias.schroerer@fir.rwth-aachen.de



FIR Aachen GmbH
 Campus-Boulevard 55
 52074 Aachen
 www.fir.de



Foto: © anyaberkut – stock.adobe.com

Das FIR unterstützt Sie mit einem ganzheitlichen Ansatz dabei, ihre Produktionsplanung und -steuerung so zu gestalten und zu konfigurieren, dass die Ergebnisse Ihrer Planung bei der Durchführung der Auftragsabwicklung einen tatsächlichen Mehrwert bieten und die operative Arbeit sinnvoll unterstützen. Das Vorgehen basiert auf folgenden Bausteinen, die abhängig von Ihrer konkreten Aufgabe individuell ausgestaltet werden können.

Aufnahme Ihrer aktuellen Produktionsorganisation und zugehöriger Planungsprozesse

In einem ersten Schritt analysieren wir in gemeinsamen Workshops die aktuelle Organisation Ihrer Auftragsabwicklung, Ihre Planungsprozesse sowie die dabei eingesetzten IT-Systeme. So können wir erste Optimierungspotenziale identifizieren.

Erarbeitung eines gemeinsamen Ziels für eine effiziente PPS

Gemeinsam definieren wir ein Ziel, das mit der Produktionsplanung und -steuerung zukünftig erreicht werden soll. Hier berücksichtigen wir Ihre spezifische Situation im Markt, Besonderheiten des Unternehmens sowie Ergebnisse aus der vorangegangenen Analyse.

Ableitung von Anforderungen an zukünftige Prozesse und die IT-Systemlandschaft

Ausgehend von den Zielen leiten wir konkrete Anforderungen ab, die sich an Ihre Planungsprozesse und die Möglichkeiten Ihrer IT-Systemlandschaft stellen. Dabei beantworten wir die Frage, welche Planungsebenen und Methoden/Prozesse zukünftig benötigt werden. Hierbei erfolgt auch eine GAP-Analyse zu den bestehenden Prozessen und Systemen.

Entwicklung von Konzeptalternativen für die Konfiguration der PPS

Abhängig von den vorhandenen Strukturen erarbeiten wir alternative Konzepte, die mit bestehenden oder neuen Systemen umgesetzt werden können. Zu den Konzepten werden Roadmaps und Entwicklungsphasen abgeleitet, in denen die jeweiligen Konzepte umgesetzt werden können.

Umsetzungsbegleitung

Die Umsetzungsbegleitung erfolgt individuell auf Basis des ausgewählten Konzepts. Hierzu kann zunächst die Restrukturierung der Systemlandschaft und ggf. die Auswahl neuer Planungssoftware gehören, aber auch die Definition neuer Prozesse sowie die konkrete Begleitung bei der richtigen Konfiguration der eingesetzten Planungssysteme sind wesentliche Bestandteile in der Umsetzungsphase.

Gestalten Sie Ihre Produktionsplanung und -steuerung aktiv, um Aufträge Ihrer Kunden bestmöglich in Kundenzufriedenheit und eigenen Geschäftserfolg umzusetzen.



- Service & Instandhaltung
- Produktion & Logistik
- Informationstechnologien & -management
- Strategie & Digitalisierung